

## 第5期 公益資本主義研修 募集要項

# 2018

21世紀は資本主義の本質が問われる時代となるでしょう。その指針となる理念が「公益資本主義」です。会社は社会の「公器」であり、事業を通じて社会に継続的に「公益」をもたらすものです。そうした社会への貢献によって個々の会社も持続的に企業価値を高めることができ、結果として株主も利益を享受できるのです。これが本来の資本主義であり、21世紀の資本主義です。その理念を実際の経営で実現するには以下の三つの基本原則があります。

1. 中長期視点：短期のみならず中長期視点に立ったバランスのよい経営資源の投資を行い、イノベーションを起こし、持続的な成長を現実のものにする。
2. 企業家精神による改良改善：大企業になっても企業家精神を発揮できるような社風をつくり、リスクをとって果敢に新しい事業に挑戦し、常に改良、改善に努める。
3. 社中分配：会社が事業を通じて生み出した「公益」を株主だけでなく、会社を支える「社中」（経営者、社員、顧客、仕入先、地域社会、地球）各位に公正に分配する。

当研修では、以上のようなことを実際に体現され、持続的に成果を上げておられる第一線の経営者及び専門家の方々に講師としてお招きします。各講義のテーマは別紙プログラムの通り、会社とは何か、起業、イノベーション、グローバル展開、人材など多岐に渡りますが、受講者の皆さんが「公益資本主義」の理念を理解し、自らの日々の業務や事業創造、さらには将来の企業経営などに反映されることを狙っています。

2018年4月吉日  
 アライアンス・フォーラム財団  
 代表理事 原文人

### 2018年 第5期 公益資本主義研修 概要

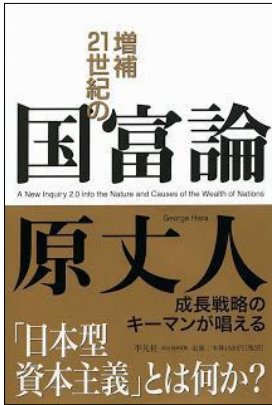
- 対象：大手企業の経営幹部候補、経営企画担当者、ベンチャー・中小企業の創業者・経営者など
- 期間：2018年6月～2019年1月（予定）
- 場所：株式会社LIFULL本社ビル（東京都千代田区麹町1-4-4）
- 定員：30名
- 受講料：¥648,000（消費税込）
- 開講日：隔週水曜日 18:00～21:00

- ・オリエンテーションは6月30日（土）13:00～18:00
- ・第1回は7月11日（水）18:00～21:00
- ・その後は隔週の水曜日18:00～21:00
- ・7月7日（土）～8日（日）の合宿は都内開催（詳細は別途ご案内）
- ・修了式は1月開催（別途ご案内）

お問い合わせ先  
 アライアンス・フォーラム財団  
 佐藤 公彦  
[pic2018@allianceforum.org](mailto:pic2018@allianceforum.org)  
 03-6225-2795

# 公益資本主義(Public Interest Capitalism)における「公益」とは

「公益」とは、私たちおよび私たちの子孫の経済的および精神的な豊かさであり、「会社」とは、社会の公器であり、事業を通じて社会に貢献するものであります。



『増補版21世紀の国富論』（平凡社2013年）

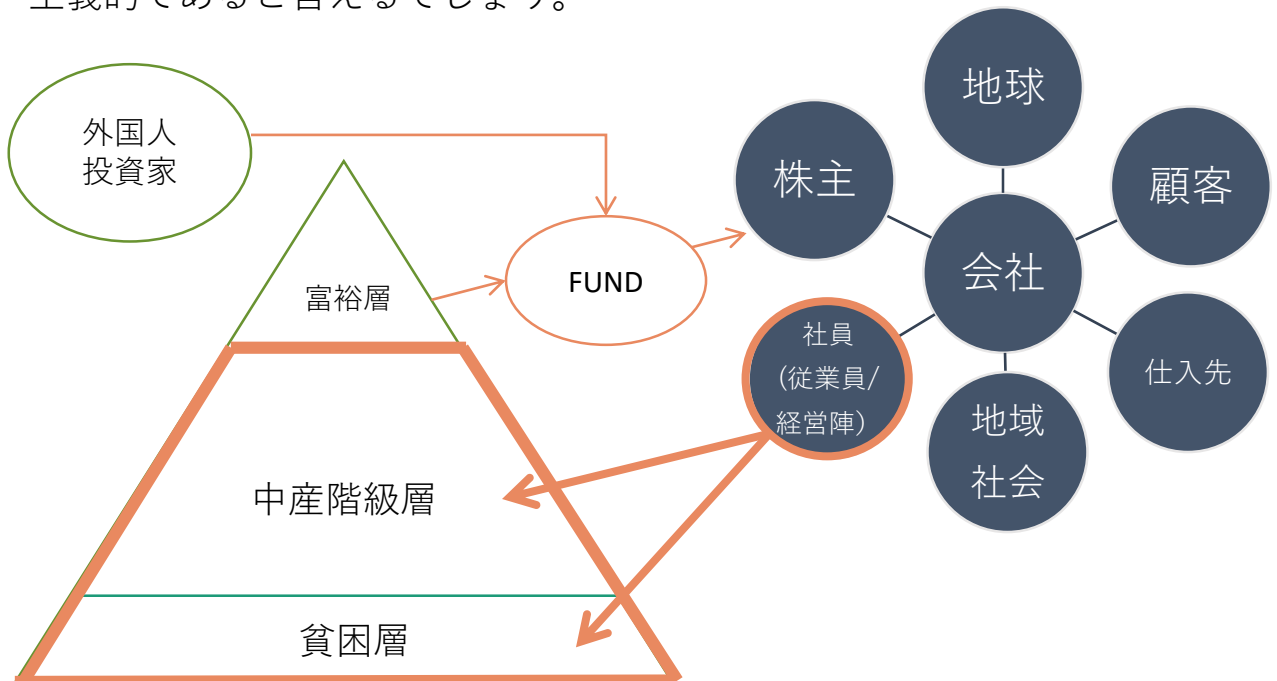
公益資本主義とは、社員・顧客・仕入先・地域社会・地球といったすべての社中に貢献することにより企業価値を上げ、その結果として株主にも利益をもたらすというもので、これが本来のあるべき資本主義であると考えています。

公益の実現に必要な不可欠な企業経営の要件

1. 中長期視点に基づいた会社の持続性
2. 企業家精神による事業の改良改善性
3. 利益の分配の公平性

## ～社中（Company）とは？～

社中とは、社員、顧客、仕入先、株主、地域社会、地球等、会社を支える構成員を指します。日本の昔ながらの「三方良し」の精神は、まさに公益資本主義的であると言えるでしょう。





アライアンス・フォーラム財団 代表理事

**原丈人氏**

デフタ・パートナーズグループ会長 内閣府本府 参与

1952年生まれ。81年スタンフォード大学工学修士取得。国連政府間機関特命全権大使(07-09)、米国共和党ビジネス・アドバイザー・カウンシル名誉共同議長(03-)、ザンビア大統領顧問(10-11)、日本国首相諮問機関の政府税制調査会特別委員(05-09)、財務省参与(05-10)を歴任。

『21世紀の国富論』(平凡社)、『新しい資本主義』(PHP新書)、『「公益」資本主義』(文春新書)等の著書あり。

**講師陣 (50音順)**



株式会社LIFULL 代表取締役社長

**井上高志氏**

1968年生、青山学院大学経済学部卒。リクルートコスモス、リクルートを経て独立。1997年、株式会社ネクストを設立し、不動産情報サイト『HOME'S』を国内最大級の規模に育て上げる。2011年からは『HOME'S』のグローバル展開にも着手している。



早稲田大学 法学学術院 法学部 教授

**上村達男氏**

1971年早稲田大学法学部卒業、77年同大学院法学研究科博士課程修了、97年同法学部教授、08年同グローバルCOE「企業法務と法創造総合研究所」所長。元早稲田大学法学部長・法学学術院長、元法制審議会会社法法制部会委員(法務省)、前NHK経営委員会委員長職務代行者、前株式会社資生堂社外取締役



アライアンス・フォーラム財団 評議員兼カウンシル・メンバー、住友精密工業株式会社 元社長

**神永晋氏**

1969年東京大学工学部機械工学科卒業、住友精密工業株式会社元社長。航空産業、IoTに関わるセンサー技術分野において、研究開発・事業化・M&Aの経験豊富、10年におよぶドイツ・英国滞在に加えて、北米も含めた大学・企業との関わりを通じた欧米要人との関係豊富、内外の各分野における、学会・協会・国際会議等で活動。オリンパス(株)社外取締役、(株)デフタ・キャピタル社外取締役。



三井不動産株式会社 代表取締役取締役副社長執行役員

**北原義一氏**

1980年3月早稲田大学政治経済学部卒業。同年三井不動産株式会社入社。07年執行役員同部長、08年常務執行役員ビルディング本部副本部長、11年6月常務取締役常務執行役員ビルディング本部長、13年4月取締役専務執行役員ビルディング本部長を経て、17年4月より現職。



新日本有限責任監査法人 シニアパートナー 公認会計士

**榑正壽氏**

茨城大学大学院農学研究科修士課程修了後、1988年太田昭和監査法人(現・新日本有限責任監査法人)入所。企業・官公庁等の監査・アドバイザー業務、システム監査に従事。アーンスト・アンド・ヤング日本エリアのChief Information Officer、EYビジネスイニチアチブ株式会社取締役COO、新日本有限監査法人常務理事等を歴任。



西日本旅客鉄道株式会社

**二階堂暢俊氏**

1980年日本国有鉄道入社、06年西日本旅客鉄道総合企画本部グループ経営推進室長、10年執行役員京都支店長、12年常務執行役員総合企画本部長・東京本部長、14年取締役兼常務執行役員総務部長・財務部長、17年取締役兼専務執行役員総務部長・東京本部長、18年代表取締役副社長兼執行役員 総合企画本部長・総務部長・東京本部長



東レ株式会社 代表取締役社長

**日覺昭廣氏**

1949年生まれ。兵庫県出身。73年、東京大学大学院工学系研究科卒業、東レ株式会社入社。エンジニアリング部門長などを経て、2002年取締役、04年常務取締役、06年専務取締役、07年副社長に就任、10年6月より代表取締役社長を務める



早稲田大学 商学学術院 教授

**広田真一氏**

1985年同志社大学経済学部卒業、91年同大学院経済学研究科博士課程修了(博士(経済学))、92年摂南大学経営情報学部専任講師、98年早稲田大学商学部専任講師、00年同助教授、07年同准教授、08年より現職。



ロート製薬株式会社 代表取締役会長 兼CEO

**山田 邦雄氏**

1979年東京大学理学部物理学科卒業、90年慶應ビジネススクールMBA(経営学修士)取得、80年ロート製薬株式会社入社、91年同社取締役就任、96年同社代表取締役副社長就任、98年メンソレータム社取締役会長就任、99年ロート製薬株式会社代表取締役社長就任、03年日本OTC医薬品協会副会長・理事、09年ロート製薬株式会社代表取締役会長兼CEO就任、09年世界セルフメディケーション協会理事。アライアンス・フォーラム財団 評議員 兼カウンシルメンバー

**株式会社LIFULL本社アクセスマップ**



〒102-0083

東京都千代田区麹町1-4-4

地下鉄半蔵門線 半蔵門駅 3a出口より徒歩2分

地下鉄有楽町線 麹町駅3出口より徒歩6分

	日付	講師	テーマ	狙い
	6/30(土) 13:00- 18:00	アライアンス・フォーラム財団 事務局	オリエンテーション	研修の趣旨、プログラム概要、期待されるアプト ブットについての説明の後、グループディスカッ ションを通じて理解を深める。
合 宿	7/7(土) 13:00- 7/8(日) -12:00	住友精密工業(株)元社長 神永 晋氏(7/7)、アライアンス・ フォーラム財団 代表理事 原丈人氏(7/8)	研修で学ぶこと、考え ること、実践につなげ ること	公益資本主義の考え方に対する理解を深め、経営 者・学者・専門家の話から学ぶべきポイントをつ かみ、自分たちに何ができるかを考える。
1	7/11(水)	アライアンス・フォーラム財団 代表理事 原丈人氏	公益資本主義の理念と 実践	現在の市場経済体制の問題点とあるべき姿につい ての理解、課題の本質と今やるべきことを考える。
2	7/25(水)	早稲田大学 商学大学院 教授 広田 真一氏	世界の企業の多様性	世界には、各国それぞれの文化的要因、制度的要 因、資本主義の形を反映した様々なタイプの企業 が存在していることを理解する。
3	8/8(水)	東レ(株) 代表取締役社長 日覺 昭廣氏	社会の公器としての経 営	社会の公器として、時代に迎合せず、本質を把握 して、長期ビジョンをもって、時代に適合する経 営の実践事例を理解する。
4	8/22(水)	ロート製薬(株) 代表取締役会長兼CEO 山田 邦雄氏	ロートの働き方	会社の「枠」を超えた「社外チャレンジワーク制 度」、部門の「枠」を超えた「社内ダブルジョブ 制度」によって明日の世界を創る人材育成につい て理解、議論する。
5	9/5(水)	(株) LIFULL 代表取締役社長 井上 高志氏	社会イノベーション	全てのステークホルダーに配慮した「公益“志”本 主義経営による社会イノベーションの創出につい て理解する。
6	9/19(水)	アライアンス・フォーラム財団 公益資本主義研究部門・ 途上国事業部門	中間のまとめ	アフリカにおける栄養不良改善事業をケーススタ ディとして公益資本主義の理念を具現化する方法 について考え、議論する。
7	10/3(水)	アライアンス・フォーラム財団評 議員兼カウンスル・メンバー 住友精密工業(株)元社長 神永 晋氏	日本の経営思想と公益 資本主義	会社は社会の「公器」であると考えた日本の経営 思想を理解した上で、公益資本主義を捉え直す。
8	10/17(水)	西日本旅客鉄道株式会社 代表取締役副社長兼執行役員 二階堂 暢俊氏	中長期的視点での経営	経営の基本方針としての企業理念とその実践、中 長期ビジョンとしての中期経営計画とその実行、 ステークホルダーとの対話について理解する。
9	10/31(水)	早稲田大学 法学大学院 法学部 教授 上村 達男氏	公益資本主義とは企業 法制の基礎理論	戦後日本の株式会社法理は本物ではなかった。本 物の株式会社法理は公益資本主義を基礎付ける。 基礎理論に目覚めない極地戦的な議論の限界と展 望を見据える必要がある。
10	11/14(水)	三井不動産株式会社 代表取締役副社長執行役員 北原 義一氏	会社とは何のために存 在するのか	「会社は何のために」、その存在理由に立ち返り、 企業活動について考える。
11	11/28(水)	新日本有限責任監査法人 金融部 シニアパートナー 榎 正壽氏	“ROE”を超えた経営指 標としての“ROC”	“ROE”を超えた、持続的な価値創造を行う経営の 指標としての“ROC”、長期投資指標としての“ROC” について理解する。
12	12/12(水)	アライアンス・フォーラム財団 評議員兼カウンスル・メンバー 住友精密工業(株)元社長 神永 晋氏	総括	研修を通じて学んだこと、考えたことを振り返り、 21世紀の経営者としての決意、宣言をまとめ、発 表する。
	修了式 (1月開催)			

# 財団組織図



AFF : Alliance Forum Foundation  
AFDP : AFF Development Programme



## 財団概要

### ■代表理事

原 丈人

デフタ パートナース グループ会長

### ■理事

鳥井 信吾

サントリーホールディングス株式会社 代表取締役副社長

三田村 秀人

株式会社日立国際電気 社外取締役  
前駐ニュージーランド大使（サモア大使兼轄）  
元駐ザンビア大使（マラウイ大使兼轄）

丹治 幹雄

執行役、公益資本主義研究部門長

吉澤 誠治

執行役、途上国事業部門長 兼 管理部門長

### ■評議委員会

伊藤 雅俊

株式会社セブン&アイ・ホールディングス創業者 名誉会長

神永 晋

住友精密工業株式会社 元社長

熊平 美香

一般財団法人 クマヒラセキュリティ財団 代表理事

柳井 俊二

国際海洋法裁判所 裁判所長

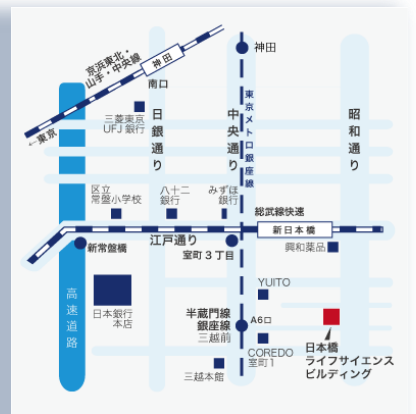
山田 邦雄

ロート製薬株式会社 代表取締役会長

### ■監事

河原田 有一

二松学舎大学国際政経学部 教授



一般財団法人 アライアンス・フォーラム財団

〒103-0023

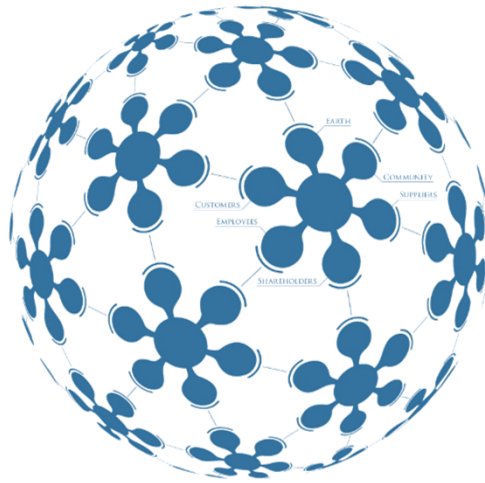
東京都中央区日本橋本町2-3-11

日本橋ライフサイエンスビルディング5F

TEL : 03-6225-2795

FAX : 03-6225-2791

設立年 1985年



*Public Interest Capitalism*